Hinweise

Veranstalter:	LWL-Landesjugendamt und GEBIT Münster
Gesamtleitung und Information:	Stefan Opitz, LWL-Landesjugendamt Münster, Tel.: 0251 591-3610, E-Mail: stefan.opitz@lwl.org Dr. Friedrich Wilhelm Meyer, GEBIT Münster Tel.: 0251 8571130, E-Mail: f-w.meyer@gebit-ms.de
Leitung der Coachings:	Dr. Jürgen Kreft Tel.: 0251 665564 E-Mail: juergenkreft@t-online.de Jörg Hohelüchter Menge Tel.: 0251 533526 E--Mail: hoheluechter@aol.com
Zielgruppe:	Fachbereichsleitung, Leitung des Jugendamtes, Beigeordnete, Stellvertretung
Gruppengröße:	ca. 20 Personen Coachinggruppen ca. je 5 Personen
Gesamtumfang:	13 Tage für die inhaltlichen Module und 5 x 1/2 Tag für die Coachings
Tagungsorte:	**Modul I:** Agora-Tagungshotel, Bismarckallee 5 48151 Münster, Tel.: 0251 484260 E-Mail: hotel@agora-muenster.de **Module II - VII:** Jugendhof Vlotho, Oeynhausener Straße 1 32602 Vlotho, Tel.: 05733 923-0 E-Mail: sevice@jugendhofvlotho.de **Cochings:** LWL-Landesjugendamt, Warendorfer Str. 25 48133 Münster, Tel.: 0251 591-4580 E-Mail: sandra.meier@lwl.org
Kosten:	2.975,- € inklusive der Kosten für Unterbringung und Verpflegung (1.487,50 € pro Haushaltsjahr)
Zahlungs modalitäten:	Zahlung möglich als Gesamtbetrag zu 2975,- € oder verteilt auf zwei Haushaltsjahre: in zwei Teilbeträgen zu je 1487,50 € *(Das Teilnahmeentgelt beinhaltet keine Mehrwertsteuer. Sollte sich im Nachhinein herausstellen, dass Leistungen dieser Veranstaltungsreihe oder Teile hiervon umsatzsteuerpflichtig sind, wird die Umsatzsteuer zusätzlich zum Teilnahmeentgelt berechnet und in der Rechnung gesondert ausgewiesen bzw. nachberechnet.)*
Bescheinigung:	Der Kurs schließt mit einer Teilnahmebestätigung ab. Diese erhalten Sie, wenn Sie an allen Modulen und Coachings teilgenommen haben. Alle Kursinhalte sind detailliert in der Teilnahmebestätigung aufgeführt.
Anmeldung:	Anmeldungen bitte schriftlich bis zum **17.02.2006** an: LWL-Landesjugendamt, z. H. Stefan Opitz, 48133 Münster Ein kostenfreier Rücktritt von der Teilnahme ist nur bis zum Anmeldeschluss möglich. Bei einer Absage, die nach dem Anmeldeschluss beim LWL-Landesjugendamt eintrifft, muss das Teilnehmerentgelt in voller Höhe bezahlt werden. Ausfallgebühren, die ggf. die Tagungsstätte erhebt, werden an die Teilnehmer/innen weitergeleitet.

LANDESJUGENDAMT
und Westfälische Schulen

Kommunales Management im Jugendamt

– Wandel gezielt gestalten –

Jugendhilfe

Management sozialer Arbeit

Führungsrolle

GEBIT

Landschaftsverband Westfalen-Lippe www.lwl.org

In Ihren jeweiligen Leitungsverantwortlichkeiten und Arbeitsfeldern sind Sie zunehmend mit strukturellen und inhaltlichen Veränderungen konfrontiert. Spürbar verändern sich Ausrichtung, Ziele und Grundlagen von Verwaltung und Jugendhilfe.

Von Ihnen wird erwartet, diese unterschiedlichen Herausforderungen in immer kürzeren Zeitabständen zu bewältigen und steuernd die Initiative zu übernehmen – eben im besten Sinne zu **managen.**

Für eine solche aktive Steuerung bleibt im Leitungsalltag oft zu wenig Raum.
Der **rote Faden** ist nicht sichtbar, der die Organisation, den Prozess der Veränderung sowie ihre Person und Rolle sinnvoll führt.

Ziel dieser Fortbildung ist, Sie in Ihrem eigenen Leitungsalltag zu orientieren und zu stärken.

Der Zugang erfolgt über drei zentrale Arbeitsbereiche

- **Managementwissen- und umsetzung**
- **Wandel in der Jugendhilfe und**
- **Reflektion der eigenen Leitungsrolle**

Die Arbeit in kleinen **Coaching-Gruppen** begleitet und vertieft die vermittelten Inhalte und ermöglicht die Reflektion des eigenen Spannungsfeldes von Person und Rolle. Die Coachings werden von Supervisoren (DGSv) geleitet.

Stefan Opitz

Dr. Friedrich Wilhelm Meyer

Kommunales Management im Jugendamt

– Wandel gezielt gestalten –

Module	*Themen*	*Instrumente*
Management **20./21.03.06**	Konzeption, Ziele, Arbeitsformen, Entwicklung des Managements	Managementkonzepte, System-Umwelt-Beziehungen, Ziele, Balanced Score Card
Jugendhilfe **29./30.05.06**	Wandel sozialer Arbeit Von der Fürsorge zur Dienstleistung	Standards, Dienst-Leistungen, Sozialraum, Sozialbetrieb
	Erstes Coaching	*1/2 Tag*
Führen und Leiten **15./16.11.06**	Spannungsfeld von Leitung im Jugendamt	Führungskonzepte, Führung durch Zielvereinbarung
	Zweites Coaching	*1/2 Tag*
Management **05./06.03.07**	Strategische und operative Steuerung	Leitbild, Berichtswesen, Fach- und Finanzcontrolling
	Drittes Coaching	*1/2 Tag*
Führen und Leiten **11./12.06.07**	Konflikte wahrnehmen Interessen verhandeln	Umgang mit Widerständen Harvard-Konfliktmodell
	Viertes Coaching	*1/2 Tag*
Jugendhilfe **03./04.09.07**	Effektivität und Effizienz von Jugendhilfe	Qualität steuern, Leistungen finanzieren, budgetieren
	Fünftes Coaching	*1/2 Tag*
Abschluss **03.12.07**	Gemeinsame Auswertung Rück- und Ausblick	