



Führungskräfte-Qualifizierung im LWL

Kurs-Nr.: 011 002 08 01 **Datum:** ab November 2008 **Anmeldung:** Teilnehmer/innen werden eingeladen

▶ Zielgruppe	Alle Führungskräfte des LWL (mit Ausnahme des LWL-PsychiatrieVerbundes – hier gibt es bereits eine FK-Qualifizierung)
▶ Voraussetzungen	Führungsposition im Sinne der LWL-Personalführungsleitlinien
▶ Tagungsort	Tagungshotel in Westfalen-Lippe, Ort wird noch festgelegt
▶ Teilnehmerzahl/ Umfang	12 - 15 Führungskräfte 3 Module á 3 Tage; insgesamt 9 Fortbildungstage in ca. 12 Monaten
▶ Seminarziel	Sie erhalten Hilfestellung bei der Gestaltung und Begleitung von Veränderungsprozessen im LWL. Darüber hinaus erhalten Sie neue Impulse für die tägliche Führungsarbeit – auch zur Unterstützung bei schwierigen Führungsaufgaben.
▶ Seminarinhalte	<p>Modul 1: Aufgaben / Rolle der Führungskräfte im LWL</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Rolle / Aufgaben der Führungskräfte / Personalführungsleitlinien▪ Reflexion des Anforderungsprofils▪ Menschenbild / Persönlichkeit / Führungsstile▪ Selbstmanagement / Prioritätensetzung / Eigenmotivation▪ Emotionale Intelligenz vs. Fachkompetenz <p>Modul 2: Wichtige Führungsinstrumente zur Bewältigung aktueller und zukünftiger Herausforderungen im LWL</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Bewältigung unterschiedlicher Gesprächssituationen▪ Führungskräfte als Personalentwickler▪ Delegation / Motivation▪ Einarbeitung neuer Mitarbeiter/innen▪ Umgang mit Feedback▪ Anerkennung / Lob▪ Entscheiden, anweisen und informieren▪ Kontrolle, Umgang mit Fehlern▪ Umgang mit demografischem Wandel im eigenen Team <p>Modul 3: Schwierige und komplexe Situationen im LWL souverän meistern</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Umgang mit Veränderungsprozessen / eigene Veränderungsbereitschaft / Veränderungen im Team▪ Motivation gerade in schwierigen Zeiten▪ Schwierige (Konflikt)gespräche (z. B. Sucht, Mobbing, sexuelle Belästigung, Gesundheit, Personalabbau)▪ Mediation von Konfliktsituationen
▶ Referent/in	N. N.
▶ Seminarpreis	noch offen
▶ Ansprechpartner/in	Andrea Breulmann, Tel.: 0251 591-3348